

**Rendez-vous  
le 7 février 2026 !**

*L'Usine Té, Saint-Denis*

# **POUR UNE NOUVELLE RÉVOLUTION INDUSTRIELLE**

***SOUVERAINE, ÉCOLOGIQUE ET SOCIALE***





# POUR UNE NOUVELLE RÉvolution INDUSTRIELLE

*SOUVERAINE,  
ÉCOLOGIQUE  
ET SOCIALE*

Le 7 février prochain, les Écologistes vous convient à une convention autour d'une question centrale à laquelle nous voulons répondre : que devons-nous produire, pour quels besoins, selon quelles exigences sociale, écologique et démocratique ?

Le député Charles Fournier a réalisé un tour de France pour une industrie réellement verte pendant deux années et ainsi provoqué des échanges avec les chevilles ouvrières de notre industrie : salarié·es, syndicats, entrepreneur·es, chercheurs·euses, élu·es locaux et habitant·es. Ce travail de terrain inédit s'articule avec la volonté de notre mouvement et de ses élu·es d'actualiser sa doctrine pour pouvoir faire advenir cette "nouvelle révolution industrielle". Cette convention conçue comme très ouverte (déjà près de 300 inscrit·es) en est la première étape.

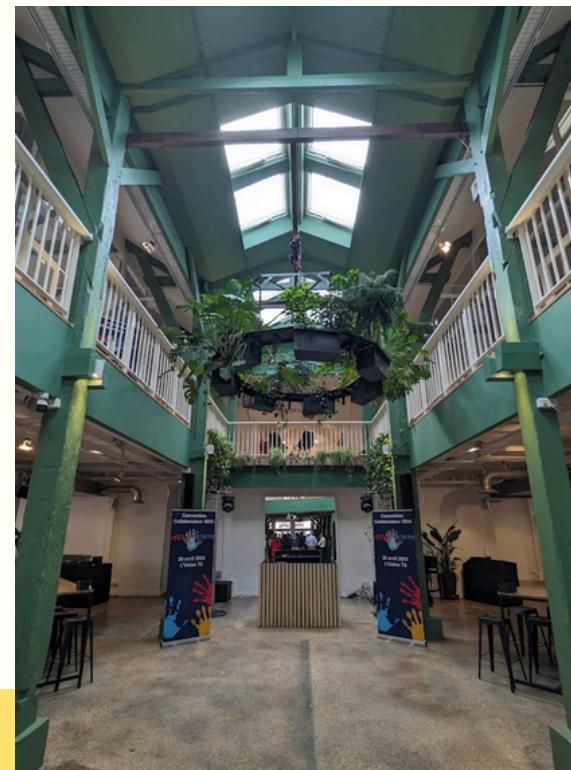
Si nous en faisons une priorité, c'est parce que les principales logiques qui ont structuré jusqu'ici notre modèle de production (et de consommation) sont ré-interrogées. Trois grands temps ont conduit à placer la question industrielle en haut de l'agenda politique : celui du climat (après la signature de l'Accord de Paris en 2015), celui de la crise sanitaire (avec la période du covid et la reprise des activités post 2020) et maintenant, le temps géopolitique qui pose de manière crue la question de l'accaparement des ressources et de l'autonomie stratégique de l'Union européenne face aux impérialismes étatsunien, russe et chinois. Toutes les certitudes d'hier sont bousculées, il ne suffit plus d'invoquer une nécessaire réindustrialisation mais bien de faire émerger un nouveau modèle.

Les Écologistes font donc de cette convention un temps pour ouvrir le débat, pour nourrir les points de vue et in fine poser les bases d'une révolution industrielle souveraine, écologique et sociale. L'enjeu est de taille : concevoir une industrie, capable de concilier progrès social, respect des limites planétaires et nouvelle approche de la souveraineté. Face aux bouleversements à l'oeuvre, il est urgent d'imaginer la façon dont une feuille de route pour une industrie soutenable pourrait se construire et s'engager.

Nous avons voulu cette Convention ouverte en associant industriels, entrepreneur.es et ouvrier.es, chercheur·es, associations, élu·es, habitant·es... Elle est conçue pour permettre une confrontation positive des modèles, pour que les controverses étagent les prises de position et pour faire émerger des solutions fortes afin de faire bifurquer notre modèle.

**ALORS RENDEZ-VOUS LE 7 FÉVRIER  
POUR CET EXERCICE  
D'UN NOUVEAU GENRE !**

L'Usine Té occupe un bâtiment industriel emblématique du XIX<sup>e</sup> siècle, édifié entre 1862 et 1867 par l'architecte Jules Saulnier pour accueillir la Pharmacie Centrale de France, l'une des premières grandes usines pharmaceutiques françaises, fondée par la famille Menier. Pendant plus d'un siècle, ces vastes ateliers ont rythmé la vie manufacturière de Saint-Denis, témoignant de l'essor industriel du quartier de La Plaine, au nord de Paris. À la suite du déclin des activités industrielles, le site a été réhabilité en 2001 et transformé en lieu événementiel.



# 4 GRANDES THÉMATIQUES POUR QUESTIONNER LE MODÈLE INDUSTRIEL QUE NOUS VOULONS

1

## QUEL MODÈLE INDUSTRIEL POUR QUEL PROJET DE SOCIÉTÉ ?

Plus profondément, il s'agit d'interroger notre vision sur "ce que produire (et consommer) veut dire", à l'heure des limites planétaires et au regard d'un contexte qui bouscule les modes de pensées habituels.

2

## TRAVAILLER À L'USINE EN 2050

Replacer l'humain au cœur de la question industrielle, c'est une des clés de la réussite. L'histoire montre comment le progrès social a pu être au rendez-vous quand celles et ceux qui font l'industrie ont été écoutés et associés aux choix importants. La question du travail, des métiers et de la place de l'humain dans l'acte de produire, doit être reconstruite comme la voie pour changer la donne.

3

## QUELLE STRATÉGIE INDUSTRIELLE EUROPÉENNE DANS UN MONDE EN CRISES ?

Le monde est en ébullition, l'Europe est bousculée dans ses certitudes et la sacro-sainte concurrence libre et non faussée, pierre angulaire de la politique économique européenne, est profondément remise en cause. Le retour de l'impérialisme américain, russe et chinois ouvrent une nouvelle ère de prédateurs. Plus grand marché économique mondial, l'Europe peut-être faire face ? Quelle stratégie industrielle (et économique) pour le vieux continent ?

4

## QUELLE PLANIFICATION, QUELS FINANCEMENTS ET QUELLE GOUVERNANCE DÉMOCRATIQUE POUR RÉUSSIR CETTE NOUVELLE RÉVOLUTION ?

Vouloir réindustrialiser invite à repenser le rôle de la puissance publique, sa capacité à définir, avec les acteurs industriels, des trajectoires fiables et des méthodes opérationnelles. Cela suppose aussi de mobiliser autrement l'argent public, de soutenir la transition écologique par l'innovation et la recherche et de repenser la gouvernance territoriale.

# PROGRAMME\*

**9H00** Accueil café

**9H30** **OUVERTURE** : Une nouvelle révolution industrielle ?

**10H00** **PLÉNIÈRE** Quel modèle industriel à l'heure des limites planétaires ?

**11H30** **Controverses et dialogues**

- Quatre thématiques, quatre parcours alternant des controverses, des dialogues et des focus.
- Controverses : deux points de vue divergents en dialogue pendant 30 mn... Quelques exemples : Faut-il rouvrir des mines en France ? Le ZAN est-il un frein à la réindustrialisation ? La défense : une industrie comme les autres ?
- Dialogues : deux expert·es échangent pendant 30 mn autour d'un sujet: la gouvernance des entreprises, l'industrie verte, le protectionnisme...
- Focus : 5 à 10 mn pour défendre une idée forte pour un nouveau modèle industriel.

**13H00** Pause déjeuner

**14H30** **10 Ateliers en parallèle**

Ces ateliers sont des temps de production (d'idées, d'identification des points de débat à venir) organisés autour de questionnements précis, à partir des quatre grandes thématiques de la journée.

**16H15** **PLÉNIÈRE** Quelle stratégie industrielle européenne dans un monde en crises ?

**17H45** **Et maintenant ?**

Avec les représentant·es des groupes parlementaires et du Conseil fédéral des Écologistes : **Cyrielle Chatelain** (Groupe écologiste et social à l'Assemblée nationale), **Guillaume Gontard** (Groupe écologiste – solidarité et territoires au Sénat), **David Cormand** (Délégation Europe Écologie au Parlement européen) et **Julia Mignacca** (Conseil Fédéral des Écologistes)

**18H30** **CLÔTURE** "Vers une révolution industrielle écologiste" ? **Marine Tondelier**, Secrétaire nationale Les Écologistes.

# LES INTERVENANT·ES QUI ONT D'ORES ET DÉJÀ CONFIRMÉ

**Avec la participation de :** **Emmanuel Druon**, entrepreneur, auteur et conférencier (Pocheco) ; **Nadine Levratto**, chercheuse économiste ; **Olivier Lluansi**, ancien délégué interministériel aux Territoires d'industrie ; **Madeleine Peron**, responsable du programme "Transition écologique & politique industrielle" à l'institut Veblen ; **Philippe Martinez**, ancien secrétaire général de la CGT ; **Caroline Neyron**, déléguée générale du Mouvement Impact France, **Houari Selhaoui**, salarié de MA France ; **Paul Poulain**, expert sur les risques industriels, **Guillaume Duval**, journaliste, **Célia Rennesson**, entrepreneure, **Arnaud Orain**, économiste et historien.

**De nombreux élu·es et des acteur·trices de terrain** rencontré·s pendant le Tour de France réalisé par Charles Fournier.